



schumacher

STRATEGIA SCHUMACHER PACKAGING SP. Z O.O.

Wrocław. 2022

The background features abstract geometric shapes in various shades of blue, including light sky blue, medium blue, and dark navy blue. These shapes are layered and overlap, creating a modern, dynamic feel. The shapes are primarily located on the left and right sides of the slide, framing the central text.

Misja i wybór typu strategii

Misja

FIRST - dla postępu, ludzi i środowiska

Jako twórcy i kreatorzy innowacji w dziedzinie opakowań staliśmy się liderami produktywności i technologii w branży - i nadal staramy się być jednym z największych producentów opakowań w Europie. Nasza droga prowadzi nas wyłącznie do przodu. Takie postrzeganie rozwoju i przyszłości firmy doskonale odzwierciedla skrót FIRST. Każda litera reprezentuje jedną z pięciu zasad, które są kluczowe dla naszej pracy.



Futurystyczna wizja i postęp

Jesteśmy jednym z największych producentów opakowań w Europie - z rynkami zbytu od Skandynawii po Włochy, od Wielkiej Brytanii po Europę Wschodnią. Dzięki naszemu ciągłemu, zrównoważonemu i organicznemu wzrostowi tworzymy i zabezpieczamy miejsca pracy w całej Europie. Naszym celem jest przekształcenie tej obecności w pozycję lidera na rynku międzynarodowym.

Misja



Innowacje i technika

Nieustannie inwestujemy w rozwój pionierskich technologii. Oferujemy naszym klientom nowoczesne rozwiązania, które spełniają ich indywidualne potrzeby. Zapewniamy szybką i elastyczną produkcję oraz dostawę - w całej Europie.



Respekt i odpowiedzialność

Szanujemy zarówno ludzi, jak i środowisko naturalne. Nasze opakowania produkujemy z surowców odnawialnych, z korzystnym bilansem CO₂. Ponadto dokładamy wszelkich starań, aby nasze decyzje inwestycyjne konsekwentnie zmniejszały zapotrzebowanie na energię. W związku z tym, że również na naszej firmie ciąży odpowiedzialność zarówno wobec środowiska, jak i społeczeństwa, wspieramy projekty służące powszechnemu dobru w regionie.

Misja



Siła i kompetencje

Korzystamy z kompetencji, wydajności i siły ekonomicznej w 27 europejskich lokalizacjach zatrudniając ponad 3700 pracowników. Funkcjonalność i niezawodność naszych produktów i usług traktujemy priorytetowo. Dlatego gwarantujemy spełnienie najwyższych standardów jakości.



Tradycja i wartości

Jesteśmy przedsiębiorstwem rodzinnym w trzecim pokoleniu, dlatego tradycja i wartości mają dla nas prawdziwe znaczenie. Kierujemy się filozofią: „Najważniejsi są ludzie”. Mimo ogromnego rozwoju pozostaliśmy przedsiębiorstwem rodzinnym z płaską strukturą organizacyjną, w której liczy się duch pracy zespołowej oraz zdobyte know-how. Oparte na wzajemnym zaufaniu relacje z naszymi pracownikami, klientami i dostawcami zawsze odgrywały szczególną rolę. Ukoronowaniem naszych starań w tym zakresie są liczne przykłady wieloletniej współpracy na partnerskich zasadach.

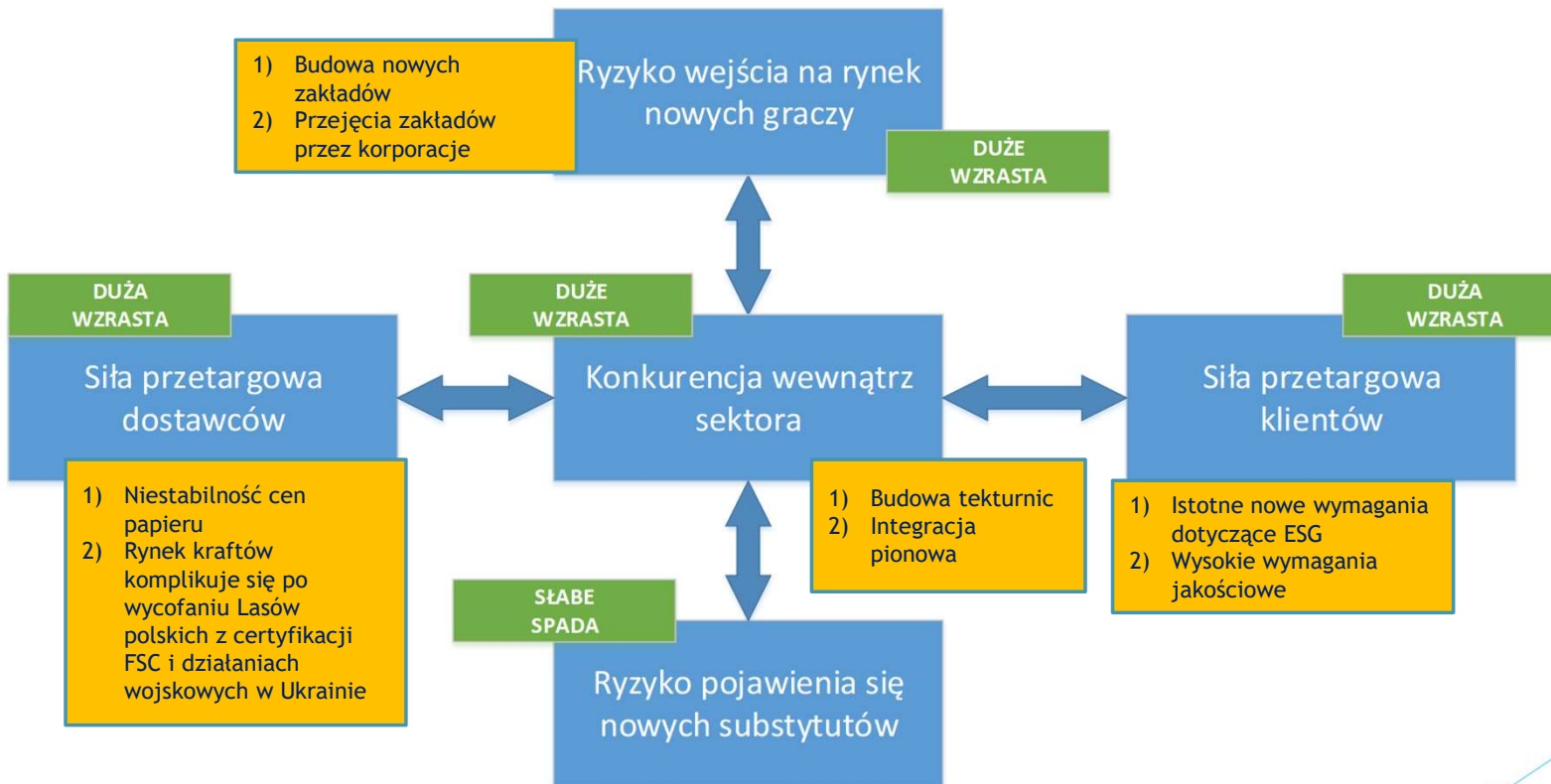
Wybór strategii

- ▶ Jako rodzaj strategii wybraliśmy klasyczną strategię Portera Cost Leadership (Przywódtwo kosztowe), ponieważ nasza firma działa na szerokim rynku, nie ograniczając się do żadnej niszy.
- ▶ Widzimy siebie w przyszłości liderami na rynku który się rozszerza.



Analiza 5 sił rynkowych

Analiza 5 sił rynkowych





Istotne aspekty rywalizacji

Istotne aspekty rywalizacji

Istotność aspektu	Aspekt
Wysoka	Jakość towarów i usług
Wysoka	Wygoda klientów
Wysoka (rosnąca)	Aspekty zrównoważonego rozwoju
Wysoka	Reputacja
Średnia	Integracja pozioma (nabywanie zakładów na tym samym poziomie łańcucha dostaw)
Wysoka (lekką spadająca)	Integracja pionowa (acquiring sites pozyskiwania zakładów na sąsiednich poziomach łańcucha dostaw)
Wysoka	Polityka cenowa
Średnia	Bliskość dla klientów
Wysoka	Doświadczenie i kwalifikacje
Wysoka	Innowacyjne produkty i technologie



Model biznesowy i procesy

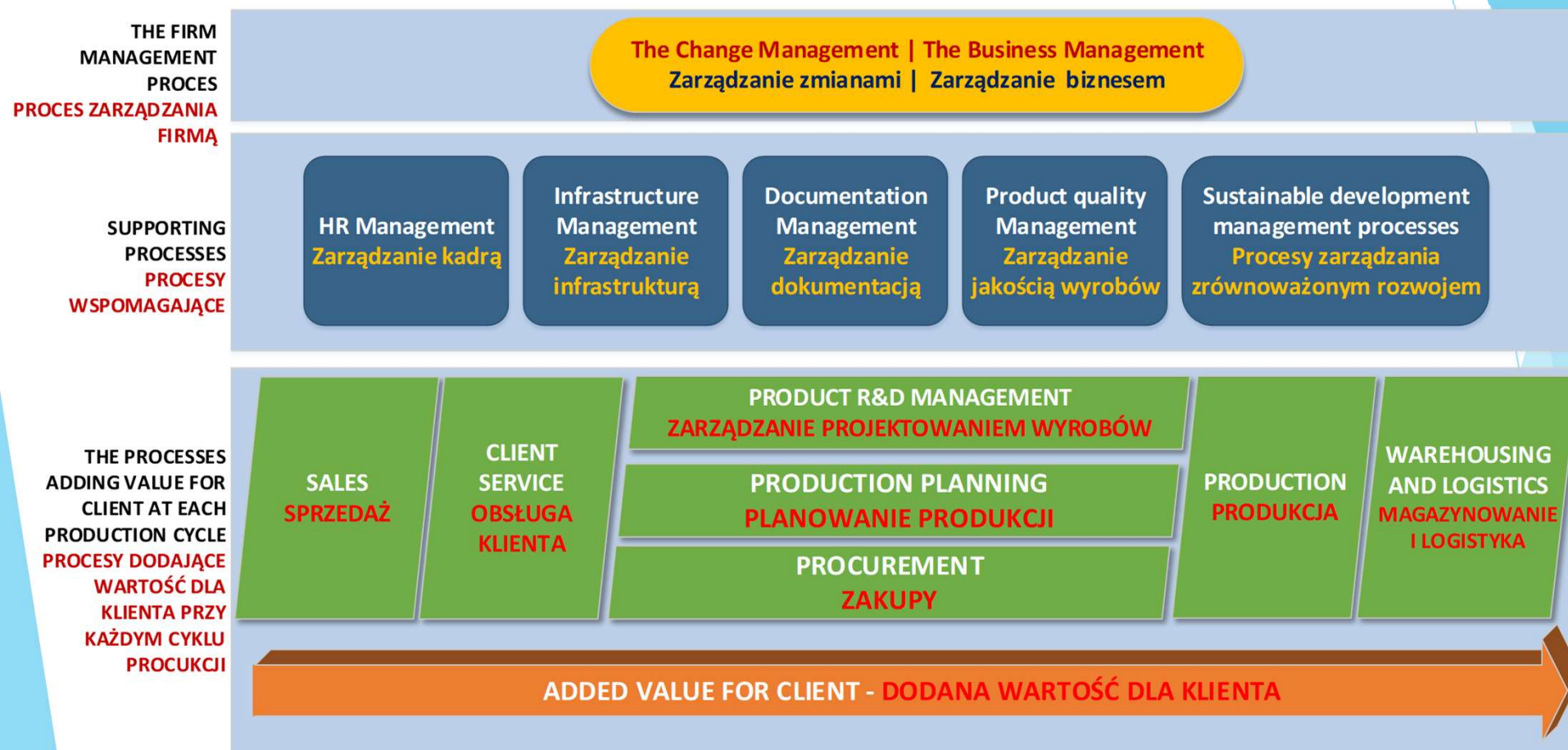
Główne priorytety strategii dla osiągnięcia przywództwa kosztowego

1. Maksymalizacja obrotu przez zadowolenie interesariuszy.
2. Pro-aktywne zachowanie, zarówno w otoczeniu rynkowym, jak i w procesach wewnętrznych.
3. Wdrożenie nowych technologii, w tym druku cyfrowego.
4. Ciągłe doskonalenie procesów z zastosowaniem sprzężenia zwrotnego.
5. Zrównoważony rozwój jako podstawa procesów wewnętrznych i łańcucha dostaw.
6. Dążenie do zero-emisyjności celem jej osiągnięcia w 2035 roku.

Model biznesowy

- ▶ Model biznesowy Schumacher Packaging to model B2B. Model jest wspierany przez unikatowy łańcuch procesów biznesowych, który jest reprezentowany przez trzy główne bloki procesów:
 - ▶ Procesy dodające wartość dla klienta w każdym cyklu produkcyjnym
 - ▶ Procesy wspomagające
 - ▶ Proces zarządzania zmianą, który jest wykorzystywany do zarządzania firmą

Procesy Schumacher Wrocław



Ważne cechy procesów biznesowych Schumacher Packaging Wrocław

- ▶ Zarządzanie zmianami | Zarządzanie biznesem
 - ▶ Integracja wszystkich podsystemów w jeden system (istnieje, musi być utrzymana)
 - ▶ Uwzględnienie tematów ESG w ogólnym systemie zarządzania (istnieje, cecha musi być utrzymana i rozszerzona)
 - ▶ Bezpośrednie zaangażowanie zarządu w tematy systemu zarządzania (istnieje, musi być utrzymana)
 - ▶ Rozwinięty system audytów (istnieje, musi być utrzymana)
 - ▶ Certyfikacja i udział w rankingach (istnieje, musi być utrzymana)
 - ▶ Polityki w najważniejszych zakresach (istnieje, zwiększyć dokładność polityk)
- ▶ Zarządzanie dokumentacją
 - ▶ Minimalizacja ilości dokumentów (istnieje, musi być utrzymana)
 - ▶ Preferowany sposób komunikacji wytycznych - elektroniczny [w tym jako sposób udokumentowania procedur] (istnieje, musi być utrzymana)
 - ▶ Udokumentowanie wyników pracy przez zapisy (istnieje, musi być utrzymana)

Ważne cechy procesów biznesowych Schumacher Packaging Wrocław

▶ Sprzedaż

- ▶ Regionalna struktura sprzedaży (istnieje, musi być utrzymana)
- ▶ Praca przedstawicieli handlowych w ciągłej komunikacji z działem obsługi klienta, działem projektowym i działem jakości (istnieje, musi być utrzymana)
- ▶ Regularne spotkania działu, wymiana doświadczeń (istnieje, musi być utrzymana)
- ▶ Regularne badanie opinii klienta (istnieje, musi być utrzymana)

▶ Obsługa klienta

- ▶ System wskaźników dotyczących monitorowania stanów magazynowych (istnieje, musi być utrzymana)
- ▶ Praca w zespołach trzyosobowych (istnieje, musi być utrzymana)
- ▶ System regularnych szkoleń i wymiany doświadczeń, koordynowany przez osobę z DOK (istnieje, musi być utrzymana)

Ważne cechy procesów biznesowych Schumacher Packaging Wrocław

17

- ▶ Zarządzanie projektowaniem wyrobów
 - ▶ Minimalizacja odpadów i wymiarów opakowania (istnieje, musi być utrzymana)
 - ▶ 1 osoba w zakładzie odpowiedzialna za rozwój produktu i wdrożenie nowych rozwiązań (istnieje, należy szukać rozwiązań dla wzmocnienia zespołu badawczego)
 - ▶ Wskaźniki KPI działu projektowego dotyczące ilości innowacji (istnieje, cecha ma być utrzymana)
 - ▶ Nowoczesny ploter (istnieje, cecha ma być utrzymana)
 - ▶ Ciągły kontakt z produkcją (istnieje, cecha ma być utrzymana)
- ▶ Planowanie produkcji
 - ▶ Minimalizacja odpadów (istnieje, trzeba się starać o dalszą poprawę)
 - ▶ Minimalizacja czasu produkcji (istnieje, cecha ma być utrzymana)
 - ▶ Schemat wynagradzania pracowników oparty na ilości odpadów związanych z procesem planowania (istnieje, cecha ma być utrzymana)

Ważne cechy procesów biznesowych Schumacher Packaging Wrocław

▶ Zakupy

- ▶ Wdrożone procesy należytej staranności (istnieje, cecha musi być utrzymana, a rozszerzona w części dokładności ankiet i kwestionariuszy audytów)
- ▶ Ocena dostawców (istnieje, musi być utrzymana)
- ▶ Podział zakupów na grupy (istnieje, musi być utrzymana)
- ▶ Dostawcy papieru są wspólne dla całej grupy Schumacher (istnieje, musi być utrzymana)

▶ Produkcja

- ▶ Podział na produkcję tektury i przetwórstwo (istnieje, musi być utrzymana)
- ▶ Przygotowanie kleju skrobiowego w zakładzie (istnieje, musi być utrzymana)
- ▶ Flexo- i Digital printing (istnieje, cecha musi być utrzymana, w części druku cyfrowego - zwiększenie możliwości produkcyjnych)
- ▶ Innowacyjność produkcji (istnieje, musi być utrzymana)
- ▶ Konsekwentna modernizacja produkcji (istnieje, musi być utrzymana)
- ▶ Automatyzacja procesów technologicznych (istnieje, praktyka musi być kontynuowana)

Ważne cechy procesów biznesowych Schumacher Packaging Wrocław

- ▶ **Logistyka i magazynowanie**
 - ▶ Magazyn wysokiego składowania (istnieje, cecha musi być utrzymana)
 - ▶ System FIFO na magazynach (istnieje, cecha musi być utrzymana)
 - ▶ Elektroniczny system magazynowania (istnieje, cecha musi być utrzymana)
 - ▶ Elektryczne wózki (istnieje, ma zostać nie więcej niż 2 wózki spalinowe)
 - ▶auta wg. normy Euro-6 (istnieje, cecha musi być utrzymana)
- ▶ **HR**
 - ▶ Proces integracji nowych pracowników (istnieje, cecha musi być utrzymana)
 - ▶ Zaawansowany system wskaźników kadrowych (istnieje, cecha musi być utrzymana)
 - ▶ Elektroniczny system dostępu i monitorowania czasu pracy (istnieje, cecha musi być utrzymana)
 - ▶ System benefitów i innych elementów pakietu socjalnego dla pracowników (istnieje, cecha musi być utrzymana)
 - ▶ Jednakowe podejście i równe traktowanie własnych pracowników i pracowników pracy tymczasowej (istnieje, cecha musi być utrzymana)

Ważne cechy procesów biznesowych Schumacher Packaging Wrocław

- ▶ Zarządzanie zrównoważonym rozwojem
 - ▶ Nadzór nad systemem przez pełnomocnika (istnieje, cecha musi być utrzymana)
 - ▶ Wsparcie inicjatyw charytatywnych (istnieje, cecha musi być utrzymana)
 - ▶ Praca grupy roboczej ds. zmian klimatu (wdrożenie w 2023 roku)
 - ▶ Wsparcie wolontariatu (istnieje, cecha musi być utrzymana)
 - ▶ Dążenie do minimalizacji ilości wypadków i chorób zawodowych (istnieje, cecha musi być utrzymana)
 - ▶ Udział w rankingach, w tym EcoVadis (istnieje, cecha musi być utrzymana)
- ▶ Zarządzanie infrastrukturą
 - ▶ Inwestycje w kupowanie nowych i rewitalizację starych maszyn (istnieje, cecha musi być utrzymana)
 - ▶ Oświetlenie LED, częściowo zautomatyzowane (istnieje, cecha musi być utrzymana)
 - ▶ Regularne serwisy przez dział techniczny albo inne firmy (istnieje, cecha musi być utrzymana)
 - ▶ Regularne audyty 5S / GHP / GMP (istnieje, cecha musi być utrzymana)

Ważne cechy procesów biznesowych Schumacher Packaging Wrocław

- ▶ Zarządzanie jakością wyrobów
 - ▶ Własne laboratorium (istnieje, cecha musi być utrzymana)
 - ▶ Praca w laboratorium na 2 zmiany (istnieje, cecha musi być utrzymana)
 - ▶ Zlecenie drogich badań na zewnątrz, do laboratoriów akredytowanych wg ISO 17025 (istnieje, cecha musi być utrzymana)
 - ▶ Plan kontroli wyrobów - dla każdego lotu produkcyjnego (istnieje, cecha musi być utrzymana)
 - ▶ Certyfikacja systemu jakości wg ISO 9001 (istnieje, cecha musi być utrzymana)



ESG strategy issues

Cele SDGs



Cele zrównoważonego rozwoju wyższego poziomu Zakładu Wrocław

Cele Zrównoważonego Rozwoju 2030	Cele Zakładu Wrocław
1. Eliminacja ubóstwa we wszystkich jego formach na całym świecie	Stale podniesienie poziomu wynagrodzenia pracowników
2. Eliminacja głodu, osiąganie bezpieczeństwa żywnościowego i lepsze odżywianie oraz promowanie zrównoważonego rolnictwa	Wsparcie przedsięwzięć skierowanych na rozwój obszarów wiejskich
3. Zapewnienie wszystkim ludziom w każdym wieku zdrowego życia oraz promowanie dobrostanu	Rozwój i promowanie systemu benefitów Multisport dla pracowników i ich rodzin
4. Zapewnienie wszystkim edukację wysokiej jakości oraz promowanie uczenia się przez całe życie	Zwiększenie ilości szkoleń pracowników
5. Osiąganie równości płci oraz wzmocnienie pozycji kobiet i dziewcząt	Utrzymanie ilości kobiet na stanowiskach kierowniczych na wysokim poziomie
6. Zapewnienie wszystkim ludziom dostępu do wody i warunków sanitarnych poprzez zrównoważoną gospodarkę zasobami wodnymi	Zapewnienie wszystkim pracownikom dostępu do wody i odpowiednich warunków sanitarnych
7. Zapewnienie wszystkim dostępu do źródeł stabilnej, zrównoważonej i nowoczesnej energii po przystępnej cenie	Zmniejszenie ilości stosowanego w zakładzie gazu

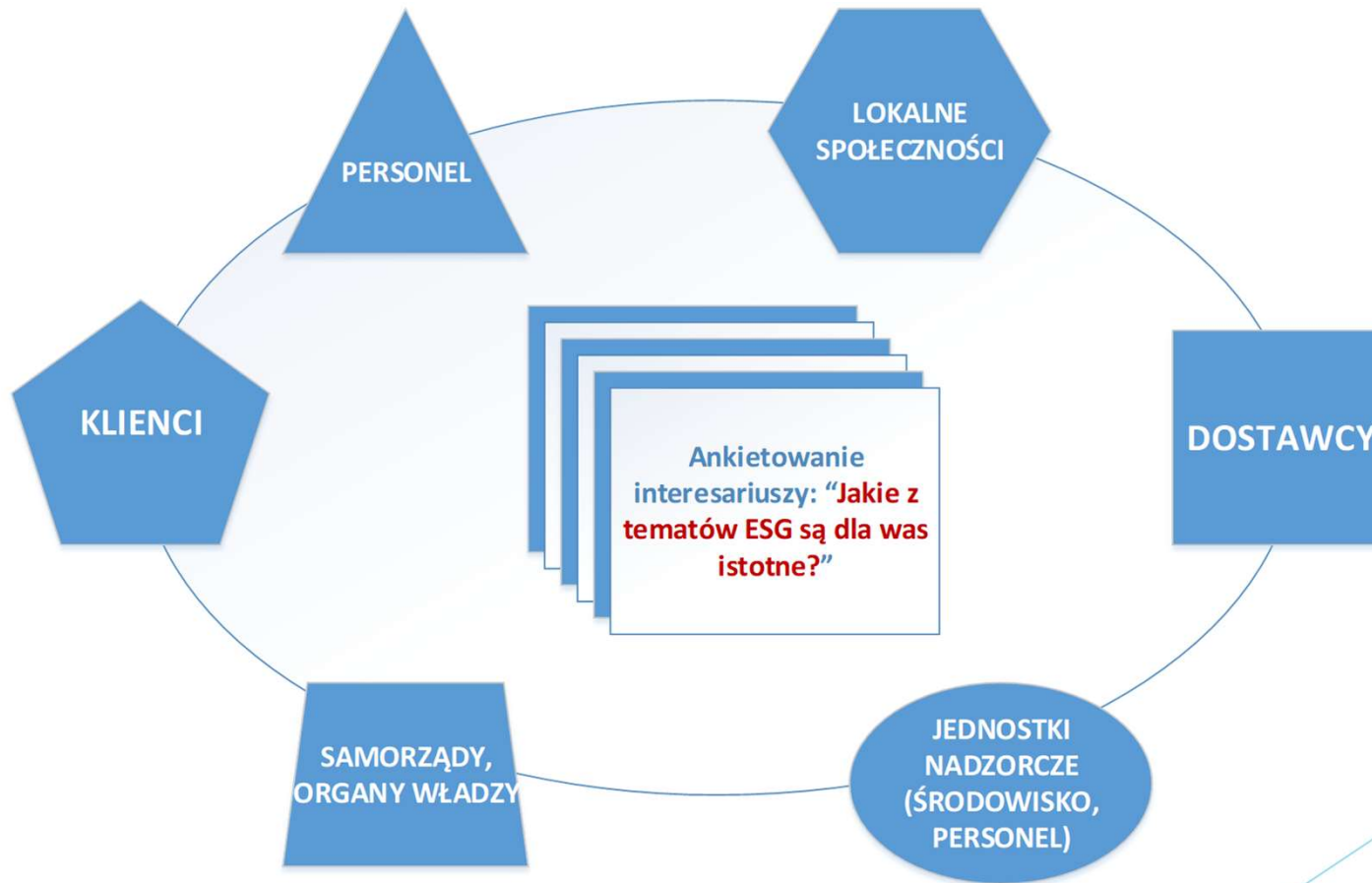
Cele zrównoważonego rozwoju wyższego poziomu Zakładu Wrocław

Cele Zrównoważonego Rozwoju 2030	Cele Zakładu Wrocław
8. Promowanie stabilnego, zrównoważonego i inkluzyjnego wzrostu gospodarczego, pełnego i produktywnego zatrudnienia oraz godnej pracy dla wszystkich ludzi	Podtrzymywanie bezpiecznych warunków pracy w zakładzie
9. Budowa stabilnej infrastruktury, promowanie zrównoważonego uprzemysłowienia oraz wsparcie innowacyjne	Inwestowanie w nowoczesne rozwiązania przemysłowe
10. Zmniejszenie nierówności w krajach i między krajami	Utrzymywanie równości w opłacie pracy dla pracowników polskich i pracowników pochodzących z innych krajów
11. Uczynienie miast i osiedli ludzkich bezpiecznymi, stabilnymi, zrównoważonymi oraz sprzyjającymi włączeniu społecznemu	Wspieranie miast i wsi gminy Miękinia i powiatu Średzkiego poprzez działania prospołeczne
12. Zapewnienie wzorców zrównoważonej konsumpcji i produkcji	Kupowanie papierów z certyfikatami FSC
13. Podjęcie pilnych działań w celu przeciwdziałania zmianom klimatu i ich skutkom	Wymiana taboru transportowego

Cele zrównoważonego rozwoju wyższego poziomu Zakładu Wrocław

Cele Zrównoważonego Rozwoju 2030	Cele Zakładu Wrocław
14. Ochrona oceanów, mórz i zasobów morskich oraz wykorzystywanie ich w sposób zrównoważony	Ochrona rzeki Odra wpływającej w morze, i jej dopływów
15. Ochrona, przywracanie oraz promowanie zrównoważonego użytkowania ekosystemów lądowych, zrównoważone gospodarowanie lasami, zwalczanie pustynnienia, powstrzymywanie i odwracanie procesu degradacji gleby oraz powstrzymanie utraty różnorodności biologicznej	Ochrona ekosystemów lądowych
16. Promowanie pokojowego i inkluzyjnego społeczeństwa, zapewnienie wszystkim ludziom dostępu do wymiaru sprawiedliwości oraz budowę na wszystkich szczeblach skutecznych i odpowiedzialnych instytucji, sprzyjających włączeniu społecznemu	Integracja wszystkich pracowników w życie zakładu
17. Wzmocnienie środków wdrażania i ożywienie globalnego partnerstwa na rzecz zrównoważonego rozwoju	Audytowanie dostawców z uwzględnieniem elementów zrównoważonego rozwoju

Zaangażowanie interesariuszy



Zmniejszenie zużycia wody

- ▶ Ograniczenie ilości wody zasilającej kocioł
 - ▶ Ograniczenie strat ciepła przez izolowanie armatury
Wewnętrzne działania - 2024 rok
- ▶ Ograniczenie odsalania
 - ▶ Przejście na odwróconą osmozę
Wewnętrzne działania - 2025 rok
- ▶ Zmniejszenie zużycia wody do mycia klisz
 - ▶ Zwiększenie stosowania druku cyfrowego
Wewnętrzne działania - od 2023 roku
- ▶ Oszczędzanie wody w łańcuchu dostaw
 - ▶ Wdrożenie nowej maszyny w Schumacher Packaging Myszków, która zużywa mniej wody
Łańcuch dostaw - 2023 rok

Zmniejszenie zanieczyszczeń

- ▶ Ograniczenie zanieczyszczeń w łańcuchu dostaw przez redukcję zużycia gazu
 - ▶ Izolowanie armatury, odzysk ciepła z kompresorówWewnętrzne działania dotyczące łańcucha dostaw - 2024 rok
 - ▶ Ograniczenie zanieczyszczeń powietrza
 - ▶ Stosowanie aut ciężarowych wyłącznie o standardzie Euro-6Wewnętrzne działania - od 2021 roku
 - ▶ Stosowanie wózków elektrycznych (minimum 90% wózków)
- Wewnętrzne działania - od 2022 roku
- ▶ Szkolenie dostawców w tematach zanieczyszczeń
 - ▶ Szkolenie dostawców w tematach dotyczących zanieczyszczeń, w tym szkolenie dostawców usług logistycznych dotyczących stosowania aut wg standardów Euro-5 i Euro-6Wewnętrzne działania dotyczące łańcucha dostaw - 2023 rok
- ▶ Uwzględnienie tematów zanieczyszczeń w Kodeksie Postępowania Dostawców
- Wewnętrzne działania dotyczące łańcucha dostaw - 2023 rok

Gospodarka obiegu zamkniętego

▶ Obniżenie ilości odpadów papieru

- ▶ Minimalizacja odpadu papieru w starych projektach średnio o 1%
- ▶ Minimalizacja odpadu papieru pochodzącego z planowania rozłożenia na tekturnicy - poziom nie więcej niż 2,2%

Wewnętrzne działania - od 2022 roku

▶ Maksymalizacja stosowania poziomu recyklingu odpadów w zakładzie

- ▶ Procent recyklingowego papieru stosowanego do produkcji nie niżej 90%

Wewnętrzne działania - od 2022 roku

- ▶ Wyznaczenie dodatkowych frakcji odpadów do sortowania

Wewnętrzne działania - 2023-2024 lata

Stopniowa eliminacja narzędzi

- ▶ Redukcja stosowania klisz poprzez druk cyfrowy

Wewnętrzne działania - od 2022 roku

- ▶ Redukcja stosowania wykrojników przez stosowanie technologii laserowych

Wewnętrzne działania - od 2025-2026 roku

Działania w zakresie bioróżnorodności

- ▶ Ciągłe zwiększenie udziału opakowań wyprodukowanych w ramach FSC Chain of Custody
 - ▶ Szkolenie dostawców w zakresie FSC, niedopuszczenie kupowania papierów bez FSC Mix, FSC Rec albo FSC Control WoodDziałania dotyczące łańcucha dostaw - od 2022 roku
- ▶ Rozwój i pielęgnacja łąk kwietnych na terenie Zakładu Wrocław
 - ▶ Regularny audyt bioróżnorodności (rośliny)Wewnętrzne działania z załączeniem firmy zewnętrznej - od 2022 roku
 - ▶ Regularny audyt bioróżnorodności (zwierzęta)Wewnętrzne działania z załączeniem firmy zewnętrznej - od 2023 roku
- ▶ Regularny udział w sadzeniu drzew na terenie lokalnego nadleśnictwa
 - Działania z udziałem partnerów zewnętrznych - od 2022 roku
- ▶ Szkolenia i audyty dostawców w zakresie bioróżnorodności
 - ▶ Działania dotyczące łańcucha dostaw - od 2023 roku

Działania dotyczące współpracy z lokalnymi społecznościami

- ▶ Wsparcie działań sportowych w Gminie Miękinia i Powiecie Średzkim
 - ▶ Wsparcie UKS Gminy Miękinia
 - ▶ Wsparcie LKS Odra Głóska
 - ▶ Sponsoring turnieju sportowego „Schumacher Cup”Od 2022 roku
- ▶ Szkolenia dla dzieci z lokalnych społeczności
 - ▶ Lekcje z Schumacherem - edukacyjne lekcje dla szkół podstawowych
 - ▶ Współpraca ze studentami Politechniki Wrocławskiej
 - ▶ WrocMun 2022 - sponsoring konferencji dla studentów i licealistów, tworzonej na kształt obrad ONZOd 2022 roku
- ▶ Sadzenie drzew w Nadleśnictwie Miękinia
Od 2022 roku

Działania dotyczące współpracy z organizacjami pozarządowymi

- ▶ Współpraca z Fundacją Wspólna Nadzieja w zakresie wsparcia chorych dzieci
Od 2022 roku
- ▶ Współpraca z organizacjami pozarządowymi w zakresie wsparcia dla Ukrainy i dla uchodźców z Ukrainy
Od 2022 roku
- ▶ Wsparcie Stowarzyszenia Unia Przygody 4x4 (Środa Śląska)
Od 2022 roku
- ▶ Uruchomienie na bazie zakładu Wrocław Fundacji Wolfa Schumachera, która będzie zajmowała się działaniami pro-społecznymi z ramienia Grupy Schumacher Packaging
Od 2023 roku

Zasady Należytej Staranności w łańcuchu dostaw

- ▶ Coroczna aktualizacja analizy ryzyk Należytej Staranności
Od 2022 roku
- ▶ Ocena dostawców z uwzględnieniem podstawowych kwestii Należytej Staranności
Od 2022 roku
- ▶ Regularne audyty Należytej Staranności u dostawców
Od 2022 roku
- ▶ Aktualizacja bazy samooceny dostawców dot. Należytej Staranności 1 raz na 3 lata
Od 2023 roku
- ▶ Regularne szkolenie dostawców w zakresach wymagań Schumacher Packaging: przeciwdziałanie zmianom klimatu, ochrona środowiska, zachowanie etyczne, różnorodność i niedyskryminacja, należyta staranność, godne wynagrodzenie, troska o konsumentów.
Od 2022 roku

Optymalizacja wyrobów pod względem ESG

- ▶ Zmniejszenie masy opakowań
 - ▶ Docelowo -1% masy po modyfikacji opakowania
 - Od 2023 roku
- ▶ Czystszy produkt przeznaczony do kontaktu z żywnością (zadbanie o konsumenta)
 - ▶ Uruchomienie zautomatyzowanych podajników i odbiorów na wszystkich sztancach, co zmniejsza fizyczny kontakt pracowników z wyrobem
 - Od 2022 roku
- ▶ Stopniowa eliminacja klisz (druk cyfrowy)
 - ▶ Zero wykorzystania plastikowych narzędzi na maszynach druku cyfrowego
 - Od końca 2022 roku

Odporność strategii na zmianę klimatu

Czynnik	Możliwy wpływ ryzyka klimatycznego na czynnik	Sposoby odporności	Poziom odporności
Zaufanie klienta	Klient może stracić zaufanie do naszej firmy, jeśli nie podejmiemy odpowiednich działań	Plan adaptacji do zmian klimatu	Wysoki
Personel	Wysokie temperatury na halach produkcyjnych	Inwestycje w infrastrukturę związaną z środowiskiem pracy, ujęte w planie adaptacji do zmian klimatu	Średni
Infrastruktura	Zniszczenia infrastruktury przez siły natury	Konstrukcja odporna przed siłami natury	Wysoki
Logistyka	Utrudniona logistyka przez zjawiska przyrody, na przykład powódzie albo huragany	Wielka ilość zakładów w grupie, szeroki możliwości transportowe i możliwości przerzucenia produkcji	Niski
Wyniki inspekcji / audytów związanych z raportowaniem	Niedostateczny wynik audytu	Plan adaptacji do zmian klimatu	Wysoki

Wpływy dotyczące zmian klimatu

Opis wpływu	Rodzaj wpływu	Skutki wpływu
Zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych odbywa się w tempie powolniejszym niż przewidziane przez Porozumienie Paryskie	Wpływ negatywny	Wkład firmy w globalne ocieplenie będzie wyższy niż zakłada Porozumienie paryskie
Nasadzenie drzew	Wpływ pozytywny	Pochłanianie określonej ilości CO ₂ eq w drzewach
Makulatura, która już nie nadaje się do recyklingu (włókno pierwotne może przetrwać średnio około 6-7 cykli przetwarzania)	Wpływ negatywny	Na skutek pojawienia się odpadów nie nadających się do dalszego recyklingu, dostawca (papiernia) ma podjąć decyzję o sposobie utylizacji odpadów. To może być spalanie (z ewentualnym wykorzystaniem wytworzonej w procesie spalania energii) albo gromadzenie odpadów, albo inna opcja. Ale każda z tych opcji mieści elementy niepożądanych wpływów na środowisko.
Recykling makulatury	Wpływ pozytywny	Istotne obniżenie emisji gazów cieplarnianych względem radykalnego zmniejszenia ilości wycinanych drzew
Stosowanie własnej floty wyposażoną w samochody wg standardu Euro-6	Wpływ pozytywny	Niższe emisje gazów cieplarnianych w porównaniu do aut o wcześniejszych standardach
Stosowanie samochodów dostawców (floty własnej i TPL) o nieznanym standardzie emisji dla transportu Upstream	Wpływ negatywny	Potencjalnie dużo wyższe emisje gazów cieplarnianych w porównaniu do aut o bardziej nowoczesnych standardach
Stosowanie samochodów TPL o nieznanym standardzie emisji dla transportu Downstream	Wpływ negatywny	Potencjalnie dużo wyższe emisje gazów cieplarnianych w porównaniu do aut o bardziej nowoczesnych standardach
Dostarczenie pracowników do pracy środkami komunikacji zbiorowej	Wpływ pozytywny	Zmniejszenie śladu węglowego poprzez niestosowanie dużej ilości samochodów prywatnych
Podróże służbowe środkami komunikacji zbiorowej bądź autami zgodnymi z Euro-6	Wpływ pozytywny	Zmniejszenie śladu węglowego poprzez niestosowanie samochodów prywatnych wg starych norm środowiskowych

Ryzyka / szanse dotyczące zmian klimatu

Opis ryzyka / szansy	Ryzyko czy szansa	Scenariusze, prognozy dot. skutków finansowych które mogą się ziścić	Potencjalne / realne skutki finansowe (dot. przepływów pieniężnych, rozwoju, wyników, pozycji, kosztu kapitału lub dostępu do finansowania)
Znaczący wzrost kosztów operacyjnych w związku z wdrożeniem planu adaptacji do zmian klimatu	Ryzyko	Jeśli plan adaptacji do zmian klimatu będzie zawierał sporo inwestycji, które po wdrożeniu będą potrzebowały znacznych kosztów operacyjnych do ich utrzymania w porównaniu do sytuacji sprzed inwestycji, to może spowodować znaczące negatywne skutki finansowe, przy tym takie skutki będą nie jednorazowe, tylko długotrwałe	1. Firma będzie ponosiła regularne straty ze względu na zwiększony poziom wydatków na np. serwisy i naprawy nowego wyposażenia. 2. Po ujawnieniu zwiększonego poziomu kosztów operacyjnych zakład może mieć utrudniony dostęp do finansowania (współpraca np. z bankami).
Znaczące koszty związane z inwestycjami w ramach planu adaptacji do zmian klimatu	Ryzyko	Zakupy nowych urządzeń są powiązane z dużymi wydatkami. Dla realizacji planu adaptacji do zmian klimatu zakład będzie potrzebował znaczącą ilość inwestycji	Istotne straty finansowe przez tworzenie budżetu inwestycyjnego na rzecz realizacji planu adaptacji do zmian klimatu
Uzyskanie zaufania klientów poprzez wdrożenie skutecznego programu adaptacji do zmian klimatu	Szansa	Po ujawnieniu raportu który będzie nawiązywał do pozytywnych skutków wdrożenia planu adaptacji do zmian klimatu, albo na skutek udostępnienia klientowi takiego planu na jego życzenie, to może doprowadzić do zwiększenia ilości zleceń	Zwiększenie obrotów i zysków zakładu poprzez zwiększenie ilości zleceń od klientów
Nieskuteczność przy wdrożeniu planu adaptacji do zmian klimatu	Ryzyko	Nieskuteczność przy wdrożeniu planu adaptacji do zmian klimatu może doprowadzić do braku środków, które można byłoby skierować na inne projekty	Utarta możliwości rozwoju gospodarczego zakładu na skutek pomyłkowych inwestycji
Ujawnienie informacji o braku skuteczności planu adaptacji do zmian klimatu i utrata zaufania klientów	Ryzyko	Po ujawnieniu informacji o tym że plan adaptacji firmy do zmian klimatu jest nieskuteczny, jest prawdopodobieństwo, że wiele klientów nie będzie chciało kontynuować współpracy z zakładem, a wiele leadów nie będzie chciało takowej współpracy nawiązać	Zmniejszenie obrotu zakładu ze względu na zmniejszenie ilości klientów, zleceń i braku przekształcenia leadów na klientów
Znaczący wzrost temperatur na halach zakładu wskutek ocieplenia klimatu	Ryzyko	1. Brak możliwości chłodzenia hal może spowodować podniesienie temperatury na halach zakładu do poziomów które robią pracę robotników niekomfortową lub niemożliwą. 2. Możliwe są zatrzymania maszyn podczas upałów 3. Możliwa jest utrata motywacji do pracy w zakładzie i zwolnienia pracowników	1. Utrata możliwości rozwoju firmy przez zwolnienia pracowników 2. Obniżenie wyników finansowych przez zatrzymanie maszyn i zwolnienie pracowników
Zakup certyfikatów CO2	Ryzyko	W ramach kompensacji wpływu na środowisko naturalne i zadbania o zero-emisyjność dopuszczalny jest zakup certyfikatów CO2	Istotne podwyższenie kosztów stałych firmy za względu na wysoki koszt certyfikatów

Plan adaptacji do zmian klimatu

Zakłada się, że wskazane przez spółkę działania zostaną wdrożone, co przyczyni się do ograniczenia emisji gazów cieplarnianych. Poniższa tabela przedstawia listę 5 wybranych działań. W tabeli uwzględniono również nośnik energii, na który ma wpływ dana czynność.

Nr	Inwestycja	Dane dodatkowe
1	Instalacja fotowoltaiczna	Zabudowa instalacji fotowoltaicznej o łącznej mocy 1,5 MWp na dachach istniejących obiektów.
2	Zabudowa ekonomizera na kanale wylotowym kotła gazowego	Zabudowa ekonomizera na kanale spalin kotła gazowego pozwoli na redukcje zużycia gazu o 6%. Ciepło zawarte w spalinach może zostać wykorzystane do podgrzania CWU lub wody technologicznej.
3	Wymiana odwadniaczy	Zastąpienie istniejących odwadniaczy mechanicznych na odwadniacze pary firmy Thermal Energy.
4	Odzysk ciepła ze sprężarek powietrza	Zabudowa układu odzysku ciepła dla istniejących sprężarek sprężonego powietrza. Modernizacja pozwoli uzyskać 80% odzysku energii cieplnej z jednostek.
5	Redukcja nieszczelności w instalacji sprężonego powietrza	Brak technicznych możliwości całkowitej eliminacji nieszczelności sprężonego powietrza. Redukcja do poziomu 20% z całkowitej produkcji medium